

Team adaptation : a cognitive perspective

Citation for published version (APA):

Uitdewilligen, G. J. A. M. L. (2011). *Team adaptation : a cognitive perspective*. [Doctoral Thesis, Maastricht University]. Universitaire Pers Maastricht. <https://doi.org/10.26481/dis.20111013gu>

Document status and date:

Published: 01/01/2011

DOI:

[10.26481/dis.20111013gu](https://doi.org/10.26481/dis.20111013gu)

Document Version:

Publisher's PDF, also known as Version of record

Please check the document version of this publication:

- A submitted manuscript is the version of the article upon submission and before peer-review. There can be important differences between the submitted version and the official published version of record. People interested in the research are advised to contact the author for the final version of the publication, or visit the DOI to the publisher's website.
- The final author version and the galley proof are versions of the publication after peer review.
- The final published version features the final layout of the paper including the volume, issue and page numbers.

[Link to publication](#)

General rights

Copyright and moral rights for the publications made accessible in the public portal are retained by the authors and/or other copyright owners and it is a condition of accessing publications that users recognise and abide by the legal requirements associated with these rights.

- Users may download and print one copy of any publication from the public portal for the purpose of private study or research.
- You may not further distribute the material or use it for any profit-making activity or commercial gain
- You may freely distribute the URL identifying the publication in the public portal.

If the publication is distributed under the terms of Article 25fa of the Dutch Copyright Act, indicated by the "Taverne" license above, please follow below link for the End User Agreement:

www.umlib.nl/taverne-license

Take down policy

If you believe that this document breaches copyright please contact us at:

repository@maastrichtuniversity.nl

providing details and we will investigate your claim.

TEAM ADAPTATION

A COGNITIVE PERSPECTIVE

1. Hoewel het onderzoek dat de afgelopen jaren gepubliceerd is over het effect van team cognitie op teamadaptatie de nadruk legt op het belang van overeenkomst in kennisstructuren lijkt het van groter belang dat teamleden hun mentale modellen in overeenstemming kunnen brengen met de nieuwe situatie.
2. Er is een sterk positief verband tussen de complexiteit van de kennisstructuren van teamleden en de ontwikkeling van teamprestatie over tijd.
3. Wanneer een team geconfronteerd wordt met een onbekende zich ontwikkelende situatie zullen de leden geneigd zijn om werkhypothesen te creëren over de betekenis van deze situatie en ze zullen deze hypothesen pas aanpassen wanneer zij beseffen dat nieuwe informatie de oude hypothese onwaarschijnlijk maakt.
4. Voor teams die onder hoge tijdsdruk moeten presteren is het daadkrachtig nemen van beslissingen soms belangrijker dan het garanderen dat alle teamleden een volledig en gedeeld beeld van de situatie hebben.
5. Voor effectief teamwerk is het van belang dat de cognitieve structuren van de teamleden zowel intern (met elkaar) als extern (met de taakomgeving) in overeenstemming zijn.
6. Het onderscheid tussen middelmatige en goed functionerende teams wordt het sterkst duidelijk als teams geconfronteerd worden met onverwachte uitdagende gebeurtenissen.
7. Het direct observeren van teamprocessen en het analyseren van teamcommunicatie is een veel rijkere en meer betrouwbare methode om teamprocessen te onderzoeken dan het voorleggen van vragenlijsten aan teamleden.
8. Teamonderzoek zal veel baat hebben bij een nauwere samenwerking tussen onderzoekers en technici die kunnen helpen bij nieuwe manieren om teamprocessen te meten.
9. We weten niet wat we bedoelen totdat we horen wat we zeggen. Vaak denken we dat we iets begrijpen maar pas als we het proberen op te schrijven of uit te leggen aan anderen komen we er achter dat ons begrip in werkelijkheid beperkt is (gebaseerd op Weick, 1979).
10. Als ik meer tijd had gehad zou ik een korter proefschrift hebben geschreven (gebaseerd op Blaise Pascal)