

Thinking beyond numbers

Citation for published version (APA):

Backhaus, R. (2017). *Thinking beyond numbers: nursing staff and quality of care in nursing homes*. Datawyse / Universitaire Pers Maastricht. <https://doi.org/10.26481/dis.20170412rb>

Document status and date:

Published: 01/01/2017

DOI:

[10.26481/dis.20170412rb](https://doi.org/10.26481/dis.20170412rb)

Document Version:

Publisher's PDF, also known as Version of record

Document license:

Unspecified

Please check the document version of this publication:

- A submitted manuscript is the version of the article upon submission and before peer-review. There can be important differences between the submitted version and the official published version of record. People interested in the research are advised to contact the author for the final version of the publication, or visit the DOI to the publisher's website.
- The final author version and the galley proof are versions of the publication after peer review.
- The final published version features the final layout of the paper including the volume, issue and page numbers.

[Link to publication](#)

General rights

Copyright and moral rights for the publications made accessible in the public portal are retained by the authors and/or other copyright owners and it is a condition of accessing publications that users recognise and abide by the legal requirements associated with these rights.

- Users may download and print one copy of any publication from the public portal for the purpose of private study or research.
- You may not further distribute the material or use it for any profit-making activity or commercial gain
- You may freely distribute the URL identifying the publication in the public portal.

If the publication is distributed under the terms of Article 25fa of the Dutch Copyright Act, indicated by the "Taverne" license above, please follow below link for the End User Agreement:

www.umlib.nl/taverne-license

Take down policy

If you believe that this document breaches copyright please contact us at:

repository@maastrichtuniversity.nl

providing details and we will investigate your claim.

Stellingen behorende bij het proefschrift

THINKING BEYOND NUMBERS

Nursing Staff and Quality of Care in Nursing Homes

door Ramona Backhaus

1. De hoeveelheid personeel op een verpleeghuisafdeling zegt niets over de kwaliteit van de geleverde zorg. (dit proefschrift)
2. Er zijn te weinig HBO-verpleegkundigen werkzaam in verpleeghuizen om hun impact op de kwaliteit van zorg objectief te kunnen vaststellen. (dit proefschrift)
3. Het teamklimaat is een van de belangrijkste determinanten van de kwaliteit van zorg op een verpleeghuisafdeling. (dit proefschrift)
4. Het inzetten van HBO-verpleegkundigen in het verpleeghuis vraagt om een duidelijke visie en doorzettingsvermogen van bestuurders. (dit proefschrift)
5. Alleen met HBO-rolmodellen die aangesproken worden op hun competenties, zal het verpleeghuis een aantrekkelijke stageplek voor studenten HBO-verpleegkunde worden.
6. 'Zorgen zoals je zelf verzorgd wil worden' is een kenmerk van aanbodgericht werken.
7. Goede zorg is meer dan de afwezigheid van zorgproblemen.
8. Verpleegkundigen moeten zich veel meer inzetten voor een positionering binnen het verpleeghuis die recht doet aan hun onderscheidende competenties.
9. De overgang naar zelfsturende teams in verpleeghuizen is als het teugelloos galop rijden met een paard: beide vereisen blijvende sturing en focus.
10. Leadership is the capacity to translate vision into reality. (Warren Bennis)

Maastricht, april 2017