

# De organisatie van de verpleegkundige zorg in verandering : een onderzoek naar de gevolgen van integrerende verpleegkunde

## Citation for published version (APA):

Molleman, H. B. M. (1990). *De organisatie van de verpleegkundige zorg in verandering : een onderzoek naar de gevolgen van integrerende verpleegkunde*. Rijksuniversiteit Limburg.  
<https://doi.org/10.26481/dis.19900125hm>

## Document status and date:

Published: 01/01/1990

## DOI:

[10.26481/dis.19900125hm](https://doi.org/10.26481/dis.19900125hm)

## Document Version:

Publisher's PDF, also known as Version of record

## Please check the document version of this publication:

- A submitted manuscript is the version of the article upon submission and before peer-review. There can be important differences between the submitted version and the official published version of record. People interested in the research are advised to contact the author for the final version of the publication, or visit the DOI to the publisher's website.
- The final author version and the galley proof are versions of the publication after peer review.
- The final published version features the final layout of the paper including the volume, issue and page numbers.

[Link to publication](#)

## General rights

Copyright and moral rights for the publications made accessible in the public portal are retained by the authors and/or other copyright owners and it is a condition of accessing publications that users recognise and abide by the legal requirements associated with these rights.

- Users may download and print one copy of any publication from the public portal for the purpose of private study or research.
- You may not further distribute the material or use it for any profit-making activity or commercial gain
- You may freely distribute the URL identifying the publication in the public portal.

If the publication is distributed under the terms of Article 25fa of the Dutch Copyright Act, indicated by the "Taverne" license above, please follow below link for the End User Agreement:

[www.umlib.nl/taverne-license](http://www.umlib.nl/taverne-license)

## Take down policy

If you believe that this document breaches copyright please contact us at:

[repository@maastrichtuniversity.nl](mailto:repository@maastrichtuniversity.nl)

providing details and we will investigate your claim.

# STELLINGEN

Behorende bij het proefschrift

## DE ORGANISATIE VAN DE VERPLEEGKUNDIGE ZORG IN VERANDERING EEN ONDERZOEK NAAR DE GEVOLGEN VAN INTEGRERENDE VERPLEEGKUNDE

H.B.M. Molleman  
Groningen / Maastricht 1990

1. Decentralisatie van verantwoordelijkheden binnen de verpleegkundige organisatie in een ziekenhuis komt de patiënt ten goede.
2. Integrerende Verpleegkunde heeft meer invloed op de professionalisering van de verpleegkundige dan op de kwaliteit van de patiëntenzorg.
3. Verpleegkunde als wetenschap moet overeenkomstig de medische wetenschap zich richten op klinisch-experimenteel-onderzoek, dat wordt uitgevoerd door verpleegkundigen die in de praktijk werkzaam zijn, zodat tevens de mogelijkheden voor een 'carrière-aan-het-bed' worden vergroot.
4. Omdat vanwege de verpleegkundige beroepsontwikkeling altruïsme als motivatiebron aan relevantie heeft ingeboet en het salaris perspectief ongeloofwaardig lijkt als drijfveer, is gezien de ontwikkelingen op de arbeidsmarkt een onderzoek naar de motieven van verpleegkundigen gewenst.
5. Nadruk op 'holisme' werkt vertragend voor de verwetenschappelijking van het verpleegkundige beroep.
6. Indien een Academisch ziekenhuis de patiëntenzorg zou afschaffen, dan zou voor een aanzienlijk deel van de werknemers de werklast niet afnemen.
7. De ontwikkeling van het management binnen de verpleegkunde is vertraagd, doordat vakbekwaamheid te veel wordt beschouwd als een kwalificatie voor leiderschap.
8. Enige zelfoverschatting bevordert het behalen van succes.
9. Een professionele verpleegkundige organisatie met sterk gedecentraliseerde verantwoordelijkheden, is minder geschikt voor leerling-verpleegkundigen van een inservice-opleiding.

10. Aangezien het overgrote deel van de inhoud en het volume van het productieproces in een ziekenhuis, autonoom door individuele artsen wordt bepaald, is de centrale besturing van dit proces een marginaal gebeuren.
11. Binnen de verpleegkundige organisatie wordt opleiding te zwaar gewogen bij het vaststellen van iemands deskundigheid en inzetbaarheid.